

令和2年3月12日

森町長 太田康雄 様

公立森町病院経営改革プラン評価委員会  
委員長 高橋 泰

令和元年度森町病院事業経営改革プラン評価委員会 意見書

森町病院事業経営改革プラン評価委員会において、令和元年度取り組み結果・評価及び令和2年度事業計画（案）について協議した結果、以下のとおり意見書として提出する。

評価総括：森町病院は、厚生労働省が統合再編の検討が必要な424病院の一つとして公表されたが、働き方改革や中東遠医療圏での医療機能分化にも先進的に取り組んでおり、他地域へのモデルとなる体制が確立されつつある。  
今後は、医療圏内での機能分化と連携強化や夜間診療の対応及び家庭医療クリニックの一層の充実など、先進地域であるとの認識のもと、地域住民の期待に応える医療提供体制の確立に向け強力に推進して頂きたい。

(1) 令和元年度 第4次経営改革プラン取組結果・評価について

①医療機能の集約化について

中東遠医療圏では、国の集約化の考えに対応し、森町病院では地域医療を守り、急性期医療は磐田市立総合病院や中東遠総合医療センターに集約するという役割が確立されつつある。  
集約化に対応した場合、家庭医療クリニックがあり、総合診療医がいることは今後の大きな強みとなる。

②働き方改革の推進について

医師の働き方改革を推進し、深夜時間帯の受診制限が町民とのコンセンサスも得られて実施されていることは大変評価できる。

③整形外科医師の確保について

整形外科の手術件数が減少しているが、今後、簡単な手術の需要は益々増加するので、派遣でも良いので医師の確保が課題であり、診療報酬を上げるための大きなポイントになる。

④医業費用について

人件費が高くなり人材確保が厳しくなる中で、委託費のコスト削減が重要になるので、医事業務など委託職員が多いところは機械化にも積極的に取り組むべきである。  
照明器具のLED化で光熱水費の削減にかなりの効果があるので実施していただきたい。

(2) 令和2年度 事業計画(案)について

①介護保険事業への取り組みについて

通所リハビリの利用者が少ないようだが、介護認定からケアプラン作成までの流れ

をスムーズにして、継続的な取り組みをお願いしたい。

②予防医療への取り組みについて

健診メニューで脳ドックの中に認知症を前面に出して高齢者夫婦がセットで受けられるメニューを作っていただければありがたい。

③入院基本料の単価設定について

地域包括ケア病棟の入院単価について、根拠がなければ今年度の実績よりも下げる必要はないので再検討していただきたい。

④医療従事者の負担軽減の推進について

診療科全体にかかるものでなく、減少させる必要があるかの区別が非常に重要になる。病院全体で減らすのではなく、勤務時間が58時間/週以上の医師を重点的に取り組むことが重要である。

【日時】 令和2年3月7日（土）午後2時00分～午後4時15分

【場所】 家庭医療センター 会議室

【協議事項】

- (1) 令和元年度 第4次経営改革プラン取組結果・評価について
- (2) 令和2年度事業計画（案）について

【報告事項】

- (1) 第5次経営改革プランの策定について

【出席者】（五十音順、敬称略）

公立森町病院経営改革プラン評価委員会出席者名簿(敬称略)

|     | 氏名   | 役職等                    | 出席 |
|-----|------|------------------------|----|
| 委員長 | 高橋 泰 | 国際医療福祉大学大学院教授          | 出席 |
| 委員  | 小林利彦 | 浜松医科大学附属病院 医療福祉支援センター長 | 出席 |
|     | 松井 務 | 浜松医科大学特任准教授            | 出席 |
|     | 木村雅芳 | 静岡県西部保健所長              | 出席 |
|     | 石坂恭一 | 磐周医師会長                 | 欠席 |
|     | 岩谷信行 | 森町医会代表                 | 欠席 |
|     | 川崎義夫 | 学識経験者                  | 出席 |
|     | 亀沢 進 | 森町議会議長                 | 出席 |
|     | 高野一利 | 森町病院友の会会長              | 出席 |
|     | 佐藤嘉彦 | 森町役場企画財政課長             | 出席 |
|     | 平田章浩 | 森町役場保健福祉課長             | 出席 |
|     | 中村昌樹 | 公立森町病院長                | 出席 |
|     | 高木純一 | 公立森町病院事務局長             | 出席 |

計 11 名