

平成 24 年 3 月 16 日

森町長 村松藤雄 様

公立森町病院経営改革プラン評価委員会
委員長 高橋 泰

公立森町病院経営改革プラン評価委員会意見書

公立森町病院経営改革プラン評価委員会において協議した結果について、以下のとおり意見書として提出する。

(1) 平成 23 年度公立森町病院経営改革プラン取組結果・評価について

総括：最終年度における経常収支の黒字化は残念ながら達成できなかったが、病院を取り巻く経営環境が厳しい中であって、院長のリーダーシップのもと職員が協力し積極的に目標に向かって経営努力に取り組んだ姿勢は評価できる。

平成 20 年度に公立森町病院改革プランの 3 カ年計画を策定した後も、平成 22 年度の診療報酬改定を含め、病院を取り巻く経営環境は依然厳しい状況にある。そうした中であって、策定当時の大きな流れ(地域連携、機能分担、退院促進、在宅医療等)をつかみ積極的にチャレンジしてきた成果は、ほとんどの指標において目標達成率が 95% 以上を確保したという数値に現れている。

引き続き現状の緊張感を維持しつつ患者中心の医療を推進する中で、病院経営の不断の改善に取り組むとともに、高次機能病院への紹介患者のフォローアップを含めた地域連携の強化と診療圏域の拡大に努力していただきたい。

公立森町病院経営改革プラン評価委員会開催概要

【日 時】 第1回 平成24年2月 5日(日)午後2時00分～午後4時00分
第2回 平成24年3月16日(金)午後2時00分～午後4時15分

【場 所】 公立森町病院 会議室

【協議事項】 (1)平成23年度公立森町病院経営改革プラン取組結果・評価について

【出席委員名簿】(五十音順：敬称略)

名前	役職等
磯部 健雄	公立森町病院経営アドバイザー
川崎 義人	ホームインジョン(株)代表取締役
木村 雅芳	西部保健所長
高橋 泰	国際医療福祉大学医療福祉学部医療経営管理学科教授
中村 昌樹	公立森町病院長
山岡 泰治	国立大学法人浜松医科大学地域医療学講座特任教授